

Effectuation

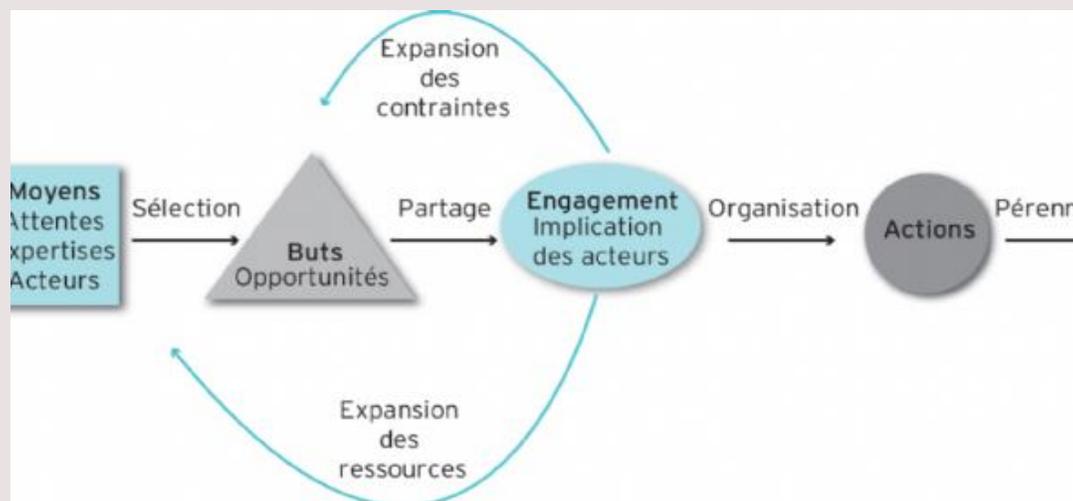
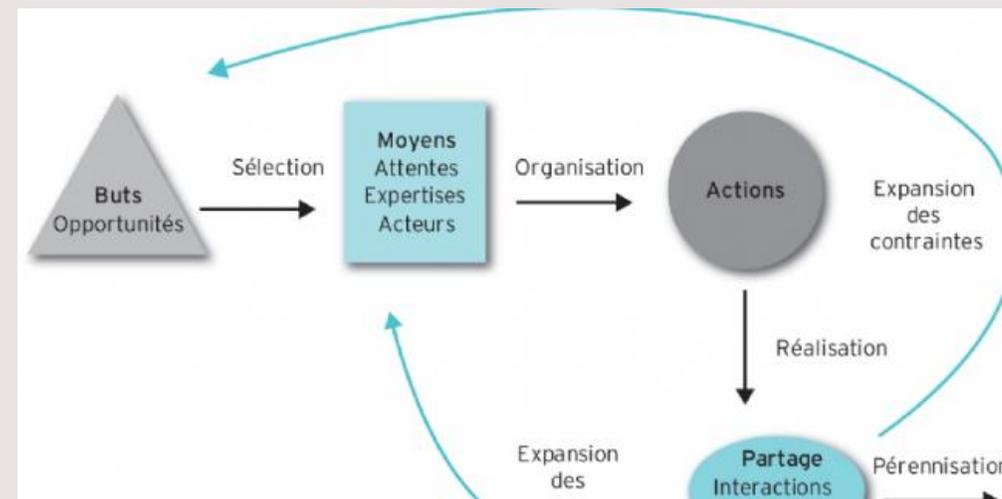
Comment **commencer** et réussir une entreprise

+

Deux démarches

Approche causale

Partir d'un objectif et déterminer les moyens pour y parvenir

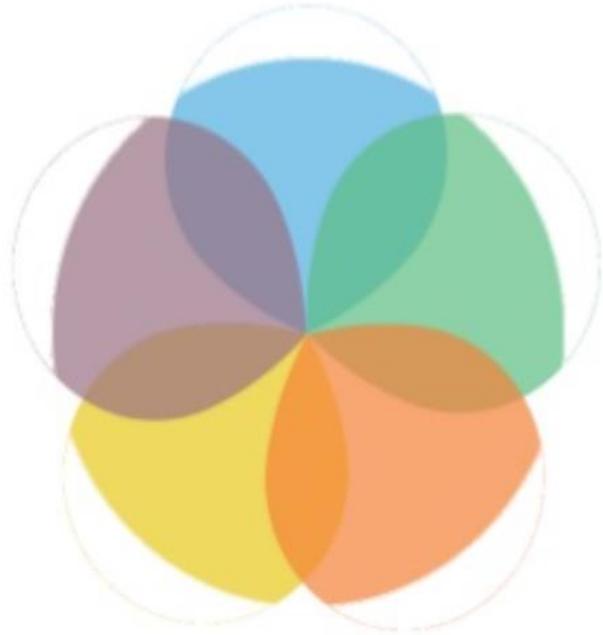


Approche effectuale

Partir des moyens dont on dispose pour définir un objectif possible

Deux chemins

+ « Tes oreilles entendront derrière toi la voix qui dira: Voici le chemin, marchez-y! Car vous iriez à droite, ou vous iriez à gauche. » Ésaïe 30:21



Comment les
entrepreneurs raisonnent
et agissent vraiment !

Effectuation

L'ENTREPRENEURIAT POUR TOUS



Sarah Sarasvathy, scientifique cognitive

Enseignante en entrepreneuriat, en stratégie et éthique.

Titulaire d'une maîtrise en Gestion industrielle, et d'un doctorat en systèmes d'information. Sa thèse portait sur l'expertise d'entreprise, supervisée par Herbert Simon, prix Nobel d'économie en 1978.

COMMENT LES ENTREPRENEURS PENSENT ET AGISSENT VRAIMENT

1 > DEMARRER
avec ce que
l'on a



5 > ETRE le PILOTE
dans l'avion

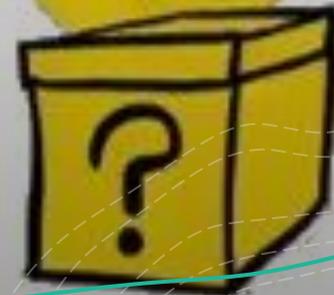


2 > RAISONNER
en perte acceptable



Les 5 principes d'action des entrepreneurs

4 > TIRER PARTI
des surprises



3 > CONSTRUIRE
un patchwork fou



5 principes

1. Un tiens vaut mieux que deux tu l'auras
2. Le raisonnement en perte acceptable
3. Le patchwork fou
4. Tirer parti des surprises
5. Un pilote dans l'avion



**Un tiens vaut mieux que
deux tu l'auras.**

Proverbe français

Nos talents

+ Tu m'as formé un corps.(...) Alors j'ai dit: Voici je viens (...) pour faire, ô Dieu, ta volonté.

+ Hébreux 10 :5-6

+ Il en sera comme d'un homme qui, partant pour un voyage, appela ses serviteurs, et leur remit ses biens. Il donna cinq talents à l'un, deux à l'autre, et un au troisième, à chacun selon sa capacité, et il partit.

+ Matthieu 25:14-30

Raisonner en perte
+ acceptable



Raisonner en
perte acceptable

Le raisonnement en perte acceptable

Deux mythes

- L'entrepreneur aime prendre des risques
- L'homme de foi saute sans filet



Calcul du risque

+ « Car, lequel de vous, s'il veut bâtir une tour, ne s'assied d'abord pour calculer la dépense et voir s'il a de quoi la terminer »
Luc 14 :28



3 méthodes pour limiter le risque

- + Limitation des investissements et bornage des pertes.
- + Avancement par étapes en ne misant pas tout d'un coup.
- + Partage du risque avec d'autres.





Le patchwork fou



Les parties prenantes

des auditeurs,

des soutiens,

des collègues,

des confrères,

des fournisseurs,

des intercesseurs....

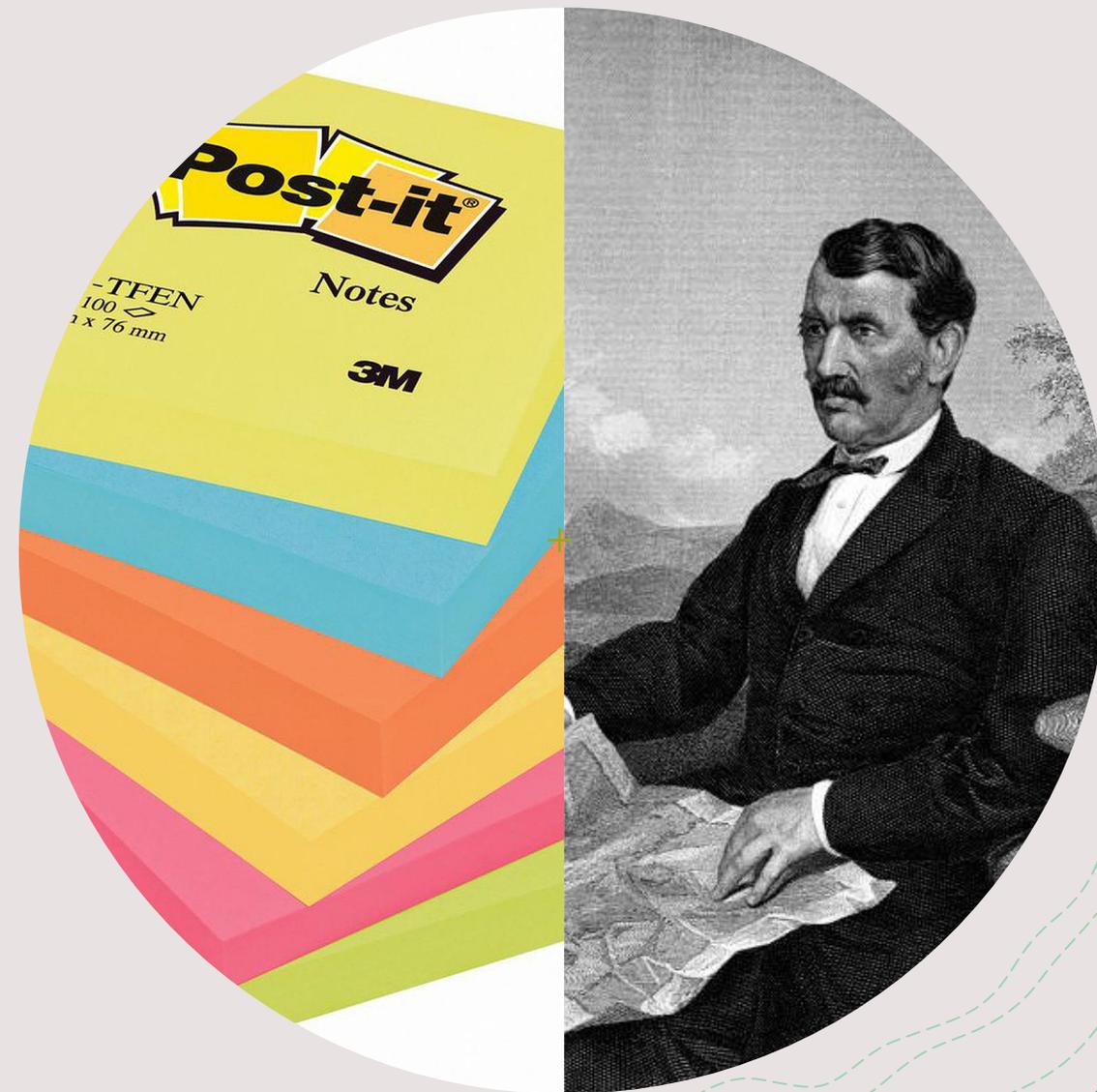
Tirer parti des surprises

Avec des citrons, faites de la citronnade ou de la limonade



Tirer parti des surprises

- + « Mais nous savons que toutes choses concourent au bien de ceux qui aiment Dieu, de ceux qui sont appelés selon son dessein. »
Romains 8 :28



Mardochée et Esther ou comment le peuple d'Israël fut sauvé

- + Esther enlevée pour être dans le harem du roi
- + Mardochée découvre un complot
- + Haman veut pendre Mardochée et détruire son peuple
- + → **Mardochée devient premier ministre et sauve son peuple**



Un pilote dans l'avion



Piloter – conduire – diriger

+ Romains 1 : 5 « *C'est par lui que nous avons reçu la grâce d'exercer le ministère d'apôtre pour conduire en son nom des hommes de toutes les nations à l'obéissance de la foi* ».



En conclusion : des questions !

- Qu'avez-vous en votre possession ?
- Qu'est-ce que vous êtes prêt à perdre ?
- Êtes-vous ouvert pour créer de nouvelles relations ?
- En toutes circonstances, savez-vous que toutes choses concourent à votre bien ?
- Êtes-vous prêt à vous former pour être un bon pilote ?

